

01.06.2023

Рекомендательное письмо

Благодарим специалистов «КОРУС Консалтинг» за успешно осуществленный проект по переходу с SAP на «1С:ERP Управление предприятием» в компании Zentiva в России.

Zentiva — международная компания, которая специализируется на разработке, изготовлении, маркетинге и продаже фармацевтической продукции. В России «Зентива Фарма» занимается поставками широкого ассортимента лекарственных и косметических товаров.

В 2022 году у российской компании истек срок доступа к корпоративной системе SAP, но оставались важные задачи по поддержке ежедневной операционной деятельности, формированию отчетности. Руководство «Зентива Фарма» приняло решение внедрить отечественное решение «1С:ERP Управление предприятием». Сделать это было необходимо в сжатые сроки, чтобы не допустить остановку отгрузок. Для реализации проекта была выбрана ГК «КОРУС Консалтинг».

Внедрение стартовало 23 марта 2022 года. В рамках первого этапа проектная команда сфокусировалась на оперативном контуре для обеспечения непрерывности операций по товародвижению. Специалисты автоматизировали блоки продаж, склада и закупок. Через полтора месяца после старта проекта оперативный контур был запущен в эксплуатацию. 5 мая 2022 года сотрудники «Зентива Фарма» выполнили в «1С:ERP» первые отгрузки с печатью полного комплекта товаросопроводительных документов.

Выдержать сроки удалось благодаря квалифицированной команде интегратора и высокому уровню вовлечения в проект сотрудников Zentiva.

На втором этапе ИТ-специалисты автоматизировали финансовый контур. Таким образом в июне 2022 года был запущен управленческий, финансовый и налоговый учет. Компания подготовила в новой системе управленческую отчетность за май и закрыла очередной отчетный период. Проектная команда также настроила обмен данных между «1С:ERP» и WMS 3PL провайдера и другими инструментами компании, выполнила ряд доработок в части оперативного учета, контроля отгрузок и печатных форм.

В результате проекта Zentiva в России сохранила устойчивость бизнеса и обеспечила бесперебойную работу в условиях форс-мажора. «1С:ERP» не только устранила зависимость от SAP, но и повысила эффективность по некоторым процессам: вырос уровень автоматизации при формировании управленческой отчетности в первые три



рабочих дня после окончания периода. Удалось улучшить некоторые процессы в области оперативного учета, сделать операции по прочим движениям на складе и списаниям удобными и расширить возможности аналитических отчетов для финансовой службы.

Важным фактором успеха стала работа ИТ-партнера «КОРУС Консалтинг», который был готов к смелым вызовам и быстро вывел на проект высокопрофессиональную команду. ИТ-консультанты постоянно находились в офисе Zentiva и плотно работали с сотрудниками, с нуля вырастили супер-пользователей внутри компании.

Для мониторинга прогресса и решения открытых вопросов специалисты Zentiva и «КОРУС Консалтинг» ежедневно проводили статус-митинги. Руководитель проекта со стороны «КОРУС Консалтинг» еженедельно готовил отчет, в котором подсвечивал все нерешенные вопросы и временные рамки для каждой подзадачи в сравнении с плановыми сроками. Считаем, что эффективно построенная коммуникация внесла большой вклад в успешность проекта.

Специалисты «КОРУС Консалтинг» проявили себя как профессионалы высокого уровня, заинтересованные в эффективном решении задач клиента даже в самых чрезвычайных обстоятельствах. Команда продемонстрировала глубокое знание системы, умение быстро принимать верные решения и сильную экспертизу в области автоматизации бизнеса.

«Зентива Фарма» продолжает сотрудничество с «КОРУС Консалтинг» в рамках технической поддержки. Мы рекомендуем ИТ-компанию как надежного и ответственного партнера.

С уважением,

Вероника Каширина
Финансовый директор
ООО «Зентива Фарма»

