



Генеральному директору  
ГК «КОРУС Консалтинг»  
Семенову А.В.

01.06.2023

### **Рекомендательное письмо**

Выражаем благодарность специалистам «КОРУС Консалтинг» за успешно осуществленный проект по внедрению системы «1С:ERP Управление холдингом» и программного продукта «1С:Управление мукомольным, крупяным, комбикормовым и масложировым производством» в АО «Петербургский мельничный комбинат».

Целью проекта было — переход «1С:УПП» на прогрессивную ERP-платформу, которая соответствует требованиям растущей компании и позволит бизнесу реализовать все потребности в автоматизации.

В 2020 году ГК «КОРУС Консалтинг» провела обследование бизнес-процессов и системного ландшафта ПМК, в результате которого были выбраны продукты: «1С:ERP Управление холдингом» и отраслевое решение «1С:Управление мукомольным, крупяным, комбикормовым и масложировым производством».

Сложность проекта заключалась в том, что необходимо было автоматизировать большой объем процессов: от управления запасами и производством до бюджетирования. Важно было обеспечить в системе поддержку отраслевой специфики, связанной с оперативным учетом движения сырья, выпуска и хранения готовой продукции. Проект был разделен на этапы:

1. Апрель 2021 — июнь 2022. Проектная команда перенесла на новую платформу процессы оперативного, складского и производственного учета, продаж, логистики и ценообразования.
2. Май 2022 — июль 2022. ИТ-специалисты автоматизировали финансовый контур: функции казначейства и регламентированного учета.
3. Август 2022 — декабрь 2022. Настроили блоки управленческого учета и бюджетирования.

Важным фактором успеха стал выбранный проектный подход. Бизнес-функции были четко разграничены на блоки и этапы внедрения. На время перехода стояла задача осуществлять оформление хозяйственных операций и первичной документации в одной учетной системе, то есть без ручного дублирования. Для этого ИТ-специалисты реализовали интеграцию данных между двумя системами, силами ПМК осуществлялась проверка правильности переноса данных. Все это помогло запустить ERP без потерь данных, остановки производства и отгрузок.

В результате проекта:

- Автоматизация управленческого учета, бюджетирования, казначейства позволила оптимизировать работу финансово-экономического отдела, более оперативно получать отчетность, осуществлять бюджетный контроль.
- Трудозатраты на обработку аналитических данных сократились на 30%.
- Сроки получения управленческой отчетности сократились на 2 дня.
- Сокращение в 2 раза времени на согласование заявок на оплату, реестров платежей, расчетов акций и других документов за счет использования типовой маршрутизации и возможности согласовать из электронного письма.
- Компания получила больше гибкости и возможностей для формирования различных отчетов, перспективу развития бизнес-процессов на базе прогрессивной платформы.
- ПМК обеспечил базу для дальнейшего развития автоматизированных систем предприятия. Компания планирует внедрить BI- и WMS-систему.

Проект реализован без срыва сроков и превышения бюджета. Большой вклад в общий успех внесла экспертиза ИТ-партнера, который быстро разобрался в специфике бизнес-процессов и предложил оптимальные доработки типовой функциональности.

Проектная команда «КОРУС Консалтинг» на протяжении всего проекта продемонстрировала профессионализм, ответственность, глубокое знание предметной области и клиентоориентированный подход. Мы рекомендуем ГК «КОРУС Консалтинг» как надежного партнера по реализации масштабных ИТ-проектов.

С уважением,

Начальник отдела автоматизации бизнес-процессов

АО «Петербургский мельничный комбинат»

Горячева Г.Е.

