



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«ГАЗПРОМНЕФТЬ МАРИН БУНКЕР»  
(ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ МАРИН БУНКЕР»)

Юридический адрес:

Россия, 199106, Санкт-Петербург, В.О., Большой пр-т, д. 80, лит. Р  
ОГРН 1077847626042, ИНН 7838392447

Адрес для корреспонденции:

Россия, 199106, Санкт-Петербург, В.О., Большой пр-т, д. 80, лит. Р

Тел.: +7 (812) 449-49-70. Факс: +7 (812) 449-46-28

e-mail: marinebunker@spb.gazprom-neft.ru

http://www.gazprom-neft.ru

Генеральному директору  
ООО «Корус Консалтинг МС»

**А.В. Семенову**

№ \_\_\_\_\_  
на № БР/1036 от 05.06.2019г.

### Отзыв о консалтинговом проекте

#### Уважаемый Александр Владимирович!

ООО «Газпромнефть Марин Бункер» выражает благодарность специалистам компании ООО «КОРУС Консалтинг МС» за успешно реализованный консалтинговый проект по обследованию процессов коммерческого учета нефтепродуктов и формирование программы автоматизации.

#### Компания

ООО «Газпромнефть Марин Бункер» — дочернее предприятие ОАО «Газпром нефть», созданное в 2007 году для организации круглогодичных поставок судового топлива и масел для морского и речного транспорта. Компания является лидером розничного бункерного рынка Российской Федерации. На сегодняшний день в состав компании входят 9 региональных представительств и 6 дочерних обществ.

#### Ситуация

Перед руководством ООО «Газпромнефть Марин Бункер» стояла задача провести обследование процессов коммерческого учета нефтепродуктов и сформировать программу проектов по автоматизации коммерческого учета нефтепродуктов на всех этапах движения: от производителя до покупателя. Нам необходимо было решить следующие задачи:

- повысить управляемость процессов коммерческого учета за счёт формирования единых технологических и методологических подходов в бизнес-единице «Бункеровка»;
- снизить затраты на достижение целевых параметров автоматизации



ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ  
МАРИН БУНКЕР»

бизнес-процессов коммерческого учета;

- снизить затраты на интеграцию разрабатываемых решений за счет утверждения концептуального проекта на этапе планирования программы.

Перед проектной командой «КОРУС Консалтинг» мы поставили следующие задачи:

1. Сформировать текущую и целевую карту бизнес-процессов коммерческого учета;
2. Разработать концептуальный проект автоматизированной информационной системы (АИС) коммерческого учета, в том числе:
  - сформировать требования на автоматизацию бизнес-процессов коммерческого учета;
  - описать прикладную и техническую архитектуры АИС коммерческого учета;
  - выбрать технические решения;
  - определить требования к интеграции.
3. Сформировать программу проектов и план реализации программы;
4. Определить перечень и состав нормативно-методических документов (НМД), описывающих и регламентирующих процессы коммерческого учета и сопутствующих автоматизации процессов.

### **Реализация проекта**

Проект был завершен за три месяца и проходил в два этапа:

Первоначально были проведены анализ и описание бизнес-процессов коммерческого учета в бизнес-единице «Бункеровка». Специалисты «КОРУС Консалтинг» собрали всю информацию по процессам коммерческого учета:

- изучили существующие нормативно-методологические документы компании;
- описали процессы, события и процедуры коммерческого учета;
- проанализировали регламентации процедур коммерческого учета и возникающих проблем при их исполнении.

По результатам первого этапа были разработаны рекомендации по совершенствованию процедур коммерческого учета и развитию средств автоматизации.

В рамках второго этапа проектной командой «КОРУС Консалтинг» был сформирован концептуальный проект АИС и программы по автоматизации. Эксперты «КОРУС Консалтинг» провели диагностику существующей системы, разработали функциональные требования и архитектуру системы. В результате мы получили программу проектов по автоматизации и детальный план ее реализации.

Результаты:

Разработанная программа проектов определяет развитие корпоративной системы на ближайшие три года. Тем самым она:

- обеспечит прозрачность и контролируемость бизнес-процессов;



- предоставит руководству инструмент для управления эффективностью деятельности.

Компания «КОРУС Консалтинг» продемонстрировала профессионализм и высокое качество работы, проектной команде удалось реализовать все поставленные задачи.

С уважением,

**Заместитель генерального  
директора по развитию**



**Е.Е. Скорына**

Шойдин Ю.Ю.  
+7(812) 449-49-70, 1193



**ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ  
МАРИН БУНКЕР»**